



KT&G

2023.11
INVESTOR RELATIONS

Value Day 2023

Disclaimer

본 자료의 재무정보는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었습니다.

본 자료상 현 시점에서 회사의 계획, 추정, 예상 등을 포함하는 미래에 대한 사항들은 실제 미래 실적과 차이가 있을 수 있으며, 회사는 제반 정보의 정확성과 완전함을 보장할 수 없음을 양지하시기 바랍니다.

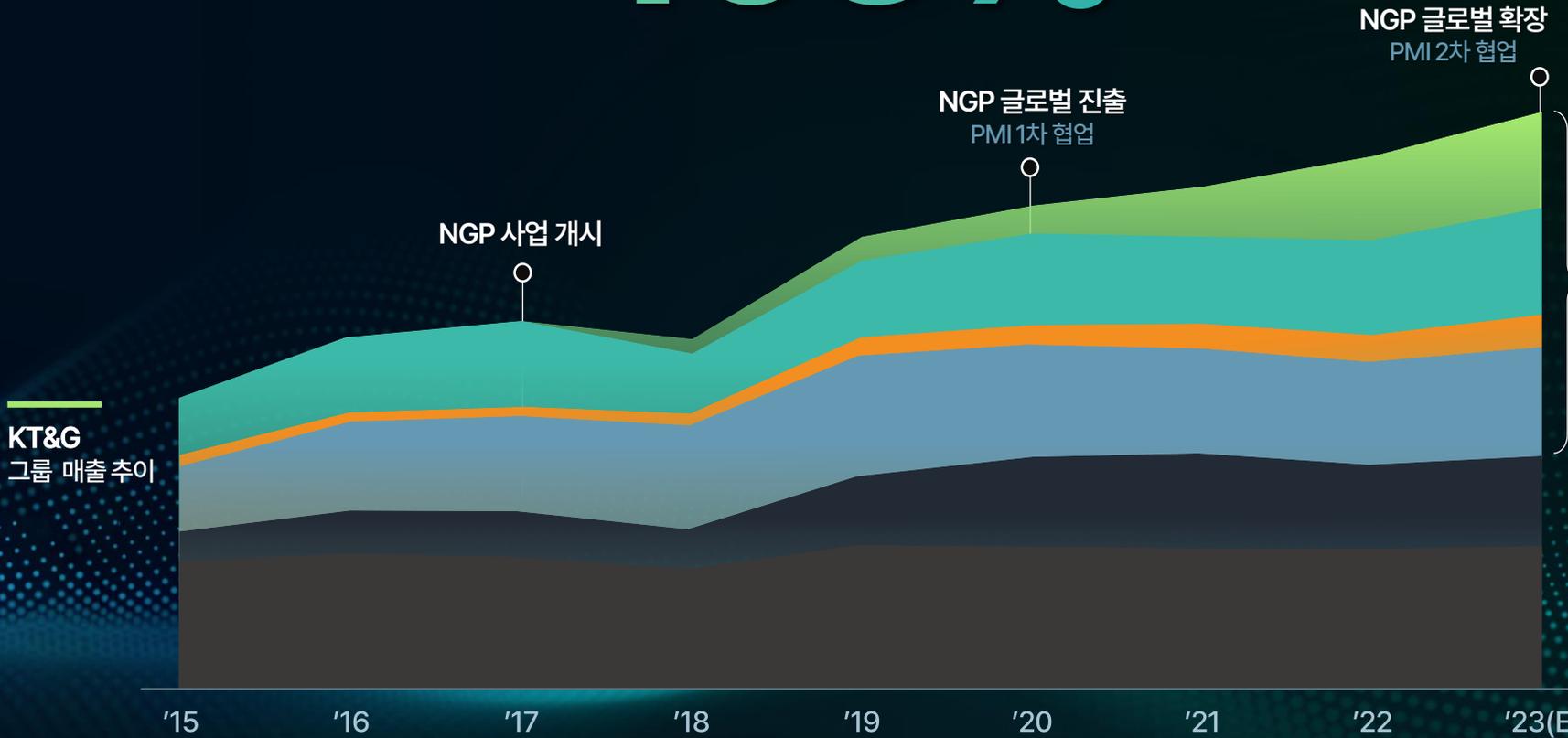
REACHING
OUT TO THE
WORLD

01
KT&G
성장 스토리

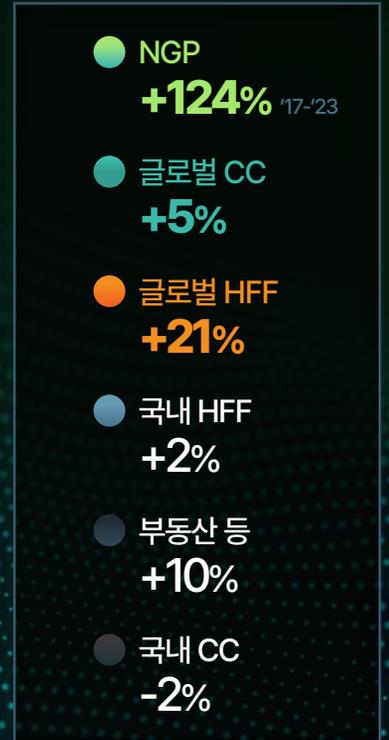
3대 핵심사업 중심 글로벌 확장에 주력하며 구조적 전환 중

3대 핵심사업 매출 성장률 '15 vs. '23

103%



사업부문별 CAGR '15-'23



미래 성장투자를 통해 2027년 Global Top-Tier 기업으로 도약

GLOBAL TOP-TIER



그룹매출
약 6조원(E)

그룹매출
약 10조원

Korea No.1

2023년

2025년

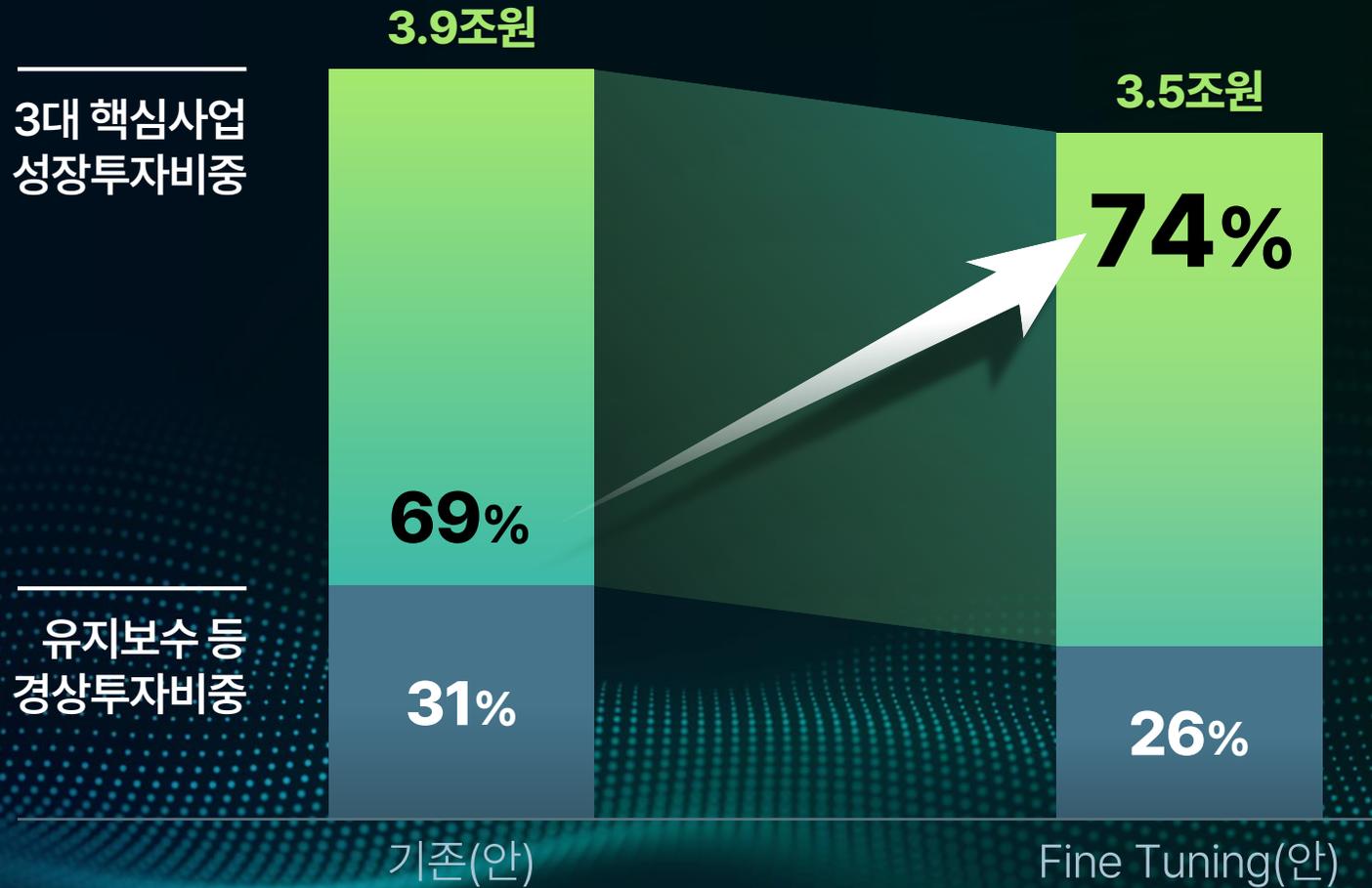
2027년

핵심 KPI		2023년	2025년	2027년	변동
글로벌비중(부동산 제외)		35%	44%	50% ↑	15%p ↑
Non-CC비중		55%	57%	60% ↑	5%p ↑
ROE		10%	13%	15% ↑	5%p ↑

REACHING
OUT TO THE
WORLD

02
미래 성장 투자

KT&G 이사회는 투자의 효율성 및 효과성 극대화를 위해 투자 시기/규모 등을 지속적으로 모니터링 중



성장투자를 통해 20%대의 투자수익률 기대

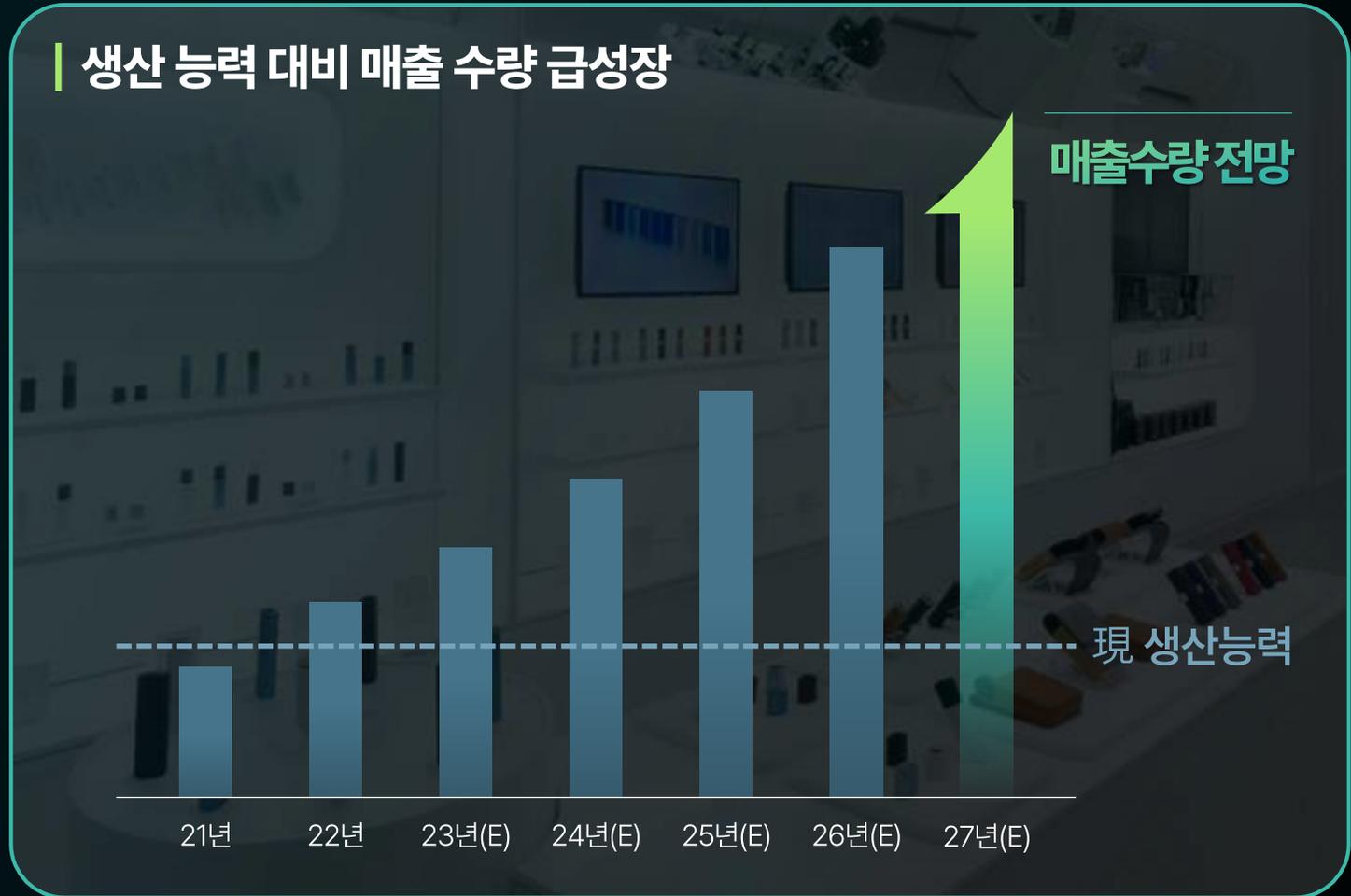


글로벌 시장 성장 가속화 전망에 따라 수요 대응을 위한 자체 생산 능력 확대 필요

전세계 시장 성장률을 상회하는 매출 수량 성장 전망



생산 능력 대비 매출 수량 급성장



해외 생산거점 확보를 통해 자체 생산능력 확대 및 글로벌 시장 우위 선점 추진



Phase 1 ~2024년

한국 생산기지 확장



Phase 2 ~2025년

카자흐스탄 생산기지 건설



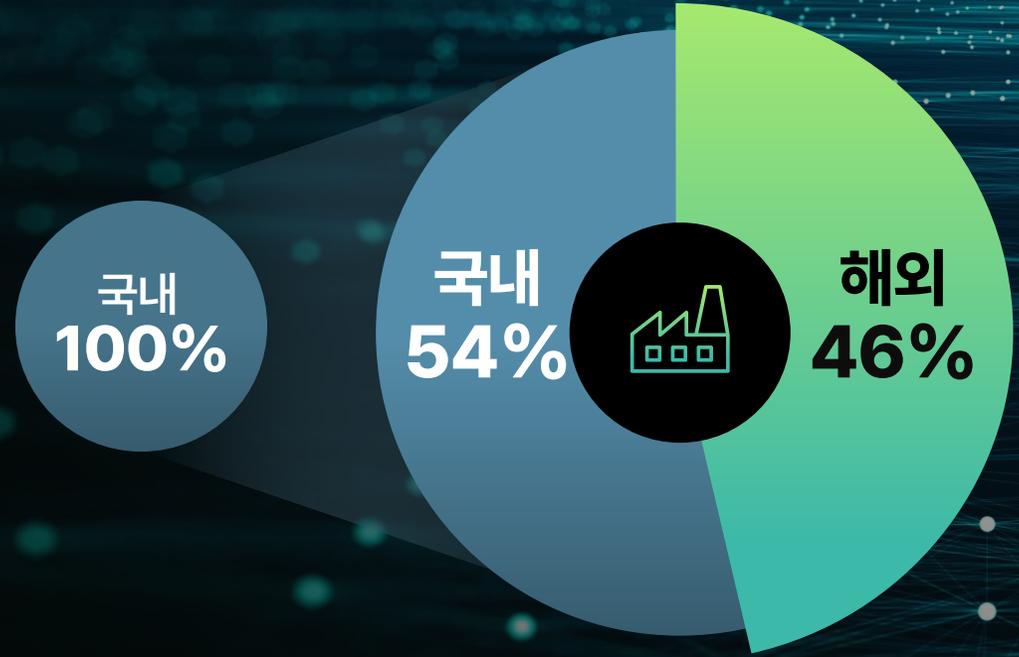
Phase 3 2025년 이후

동유럽 생산거점 확보

| 생산능력

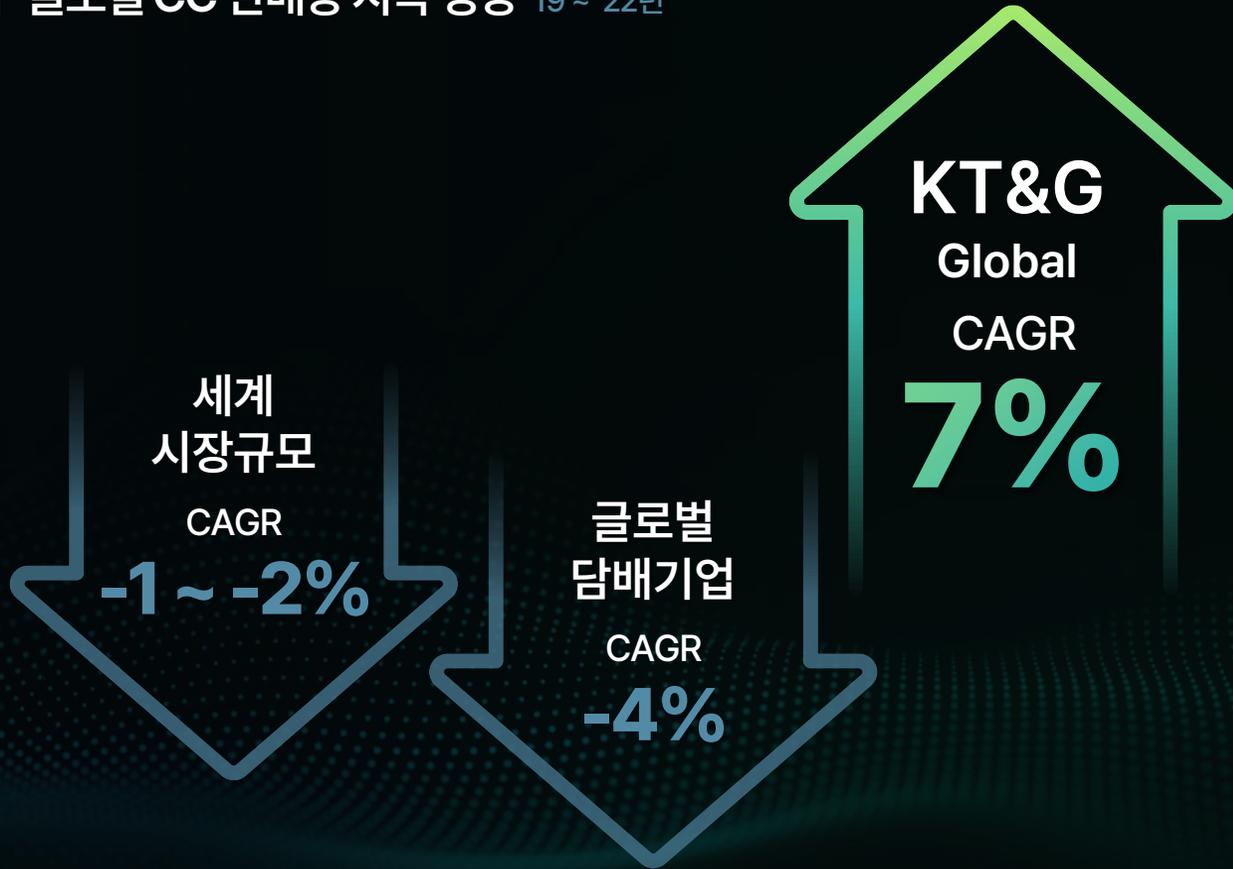
4.3배↑

| 생산기지 다변화

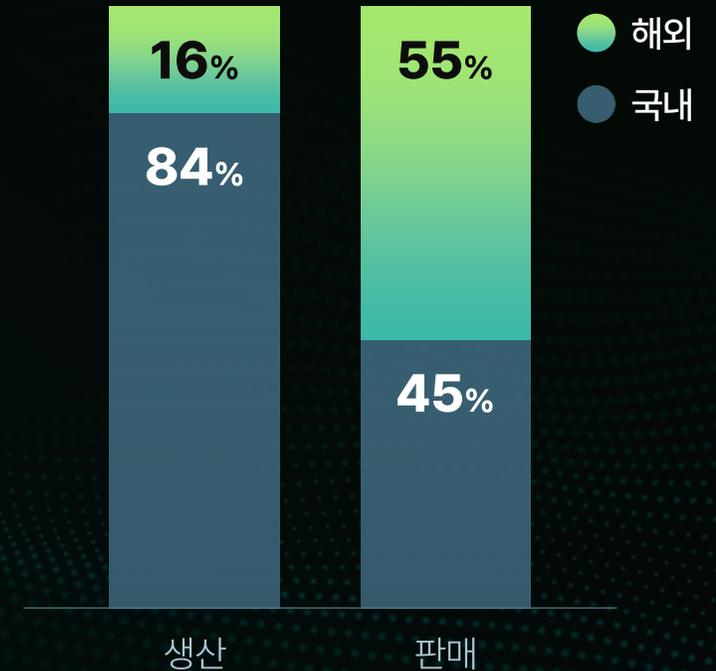


생산기지 다변화 및 글로벌 수요 지속 증가 대응 생산 체계 확충

글로벌 CC 판매량 지속 성장 '19 ~ '22년



전체 CC 생산 및 판매 간의 불균형



해외 생산거점 구축/확대 및 해외법인 성장을 통한 경제적 생산체제 구축





생산능력

1.3배 ↑

생산설비 합리화를 통하여 전체 설비대수 2식 감소



해외생산 비중

50% ↑



단위당 제조원가

20% ↓

국내대비 인니 생산 기준

KT&G 주도하에 국내 1위를 기반으로 2027년 글로벌 건기식 기업으로 도약

JUNG KWAN JANG

~2023년

국내 홍삼 1위

연결 매출 1.5조원
국내 M/S ~80%

2025년

글로벌 홍삼
카테고리 킬러

연결 매출 1.8조원
글로벌 비중 +30%

2027년

글로벌 건기식기업

연결 매출 2조원+
글로벌 비중 40%+

KT&G Control Tower

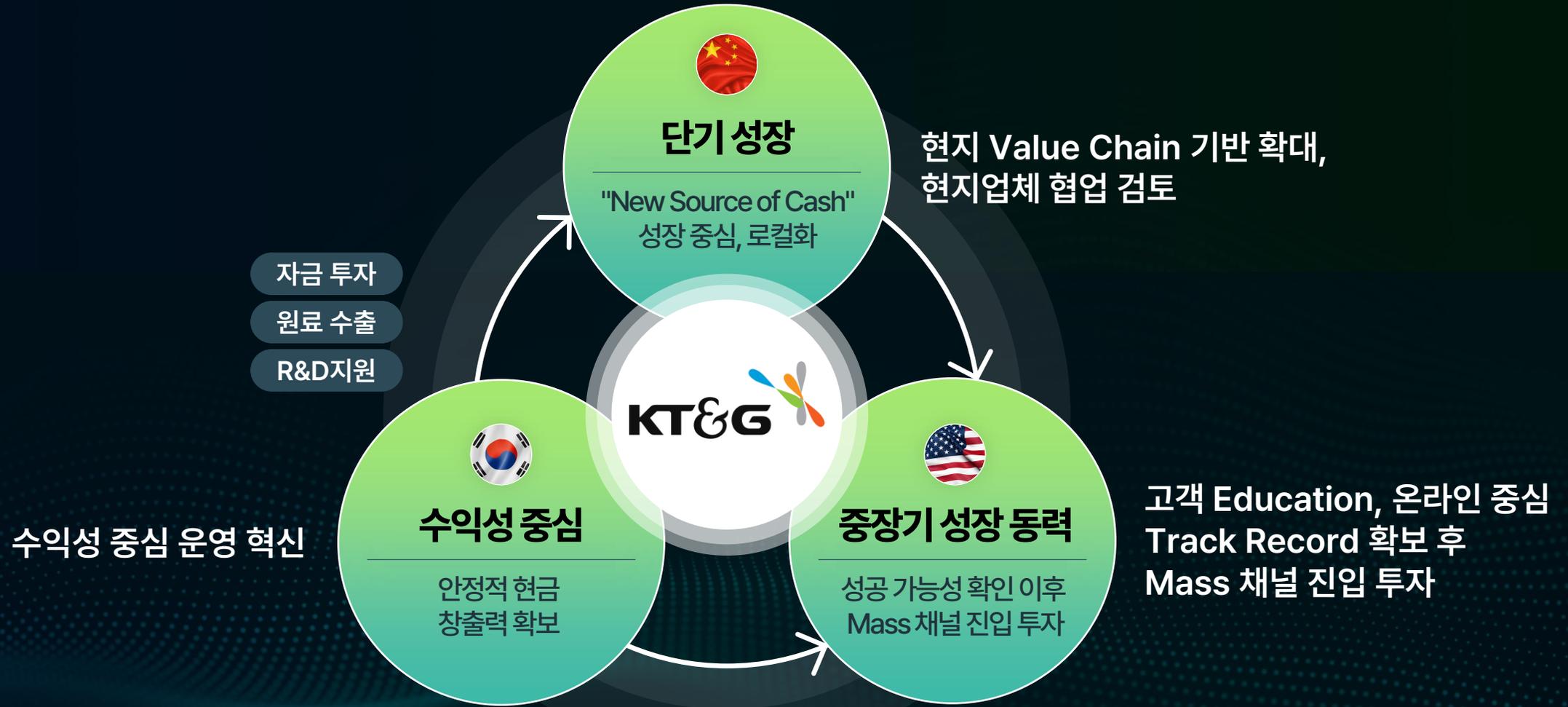
1 전략 및 목표 수립 지원

2 투자 및 파트너십 추진

3 글로벌 확장 지원

4 그룹사 재무적 지원

글로벌 홍삼 카테고리 킬러가 되기 위한 지역별 맞춤형 전략 실행 추진



정관장



국내 영업이익

10%

CAGR

正官庄



중국 매출액

150%

성장률



미국 소비자 Mix

60%

30%

非한인 소비자비율

REACHING
OUT TO THE
WORLD

03
중장기 주주환원
계획안('24~'26)

국내·외 최고 수준의 주주 환원 지속 이행

총주주환원액

2.75조원

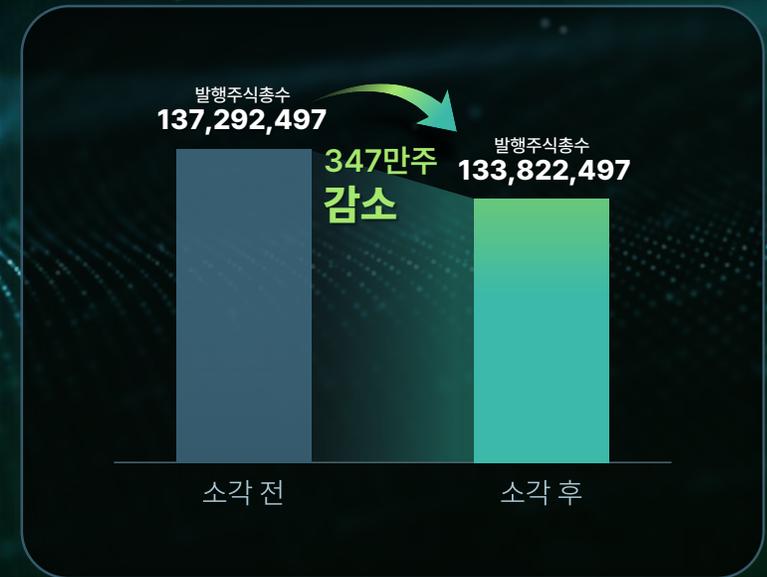
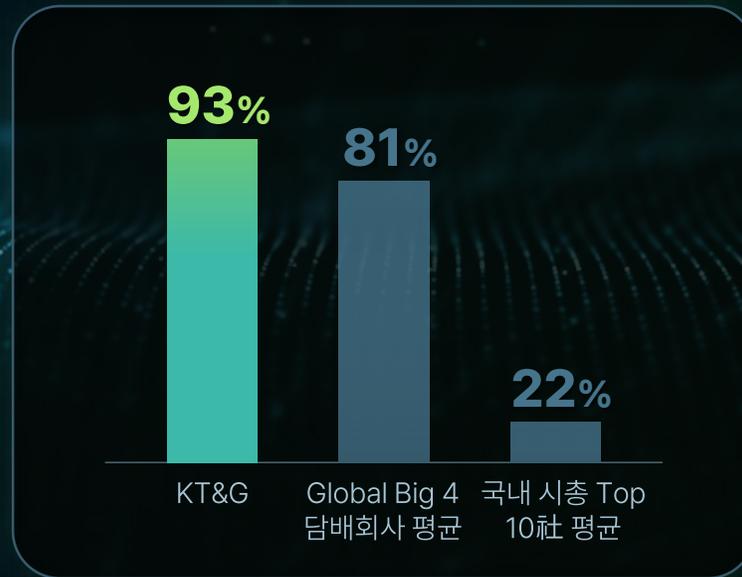
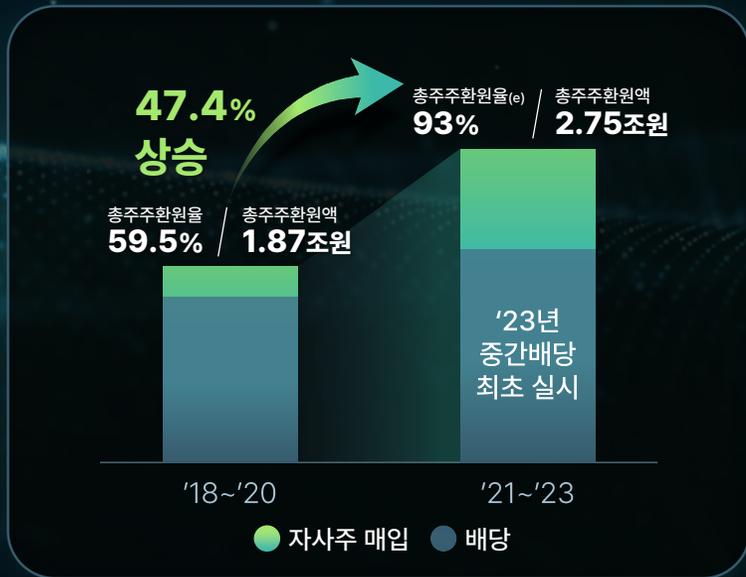
총주주환원율(e)*

93%

자사주 소각

발행주식 총수의

2.5%



* 타사 '20~'22 3개년 총주주환원율 적용
 (*) 총주주환원율 : (배당 지급액 + 자사주 매입액) / 당기순이익

최고 수준의 현금 환원 및 적극적 자사주 소각 정책 병행 추진을 통한 주주가치 극대화 및 주주 신뢰 강화

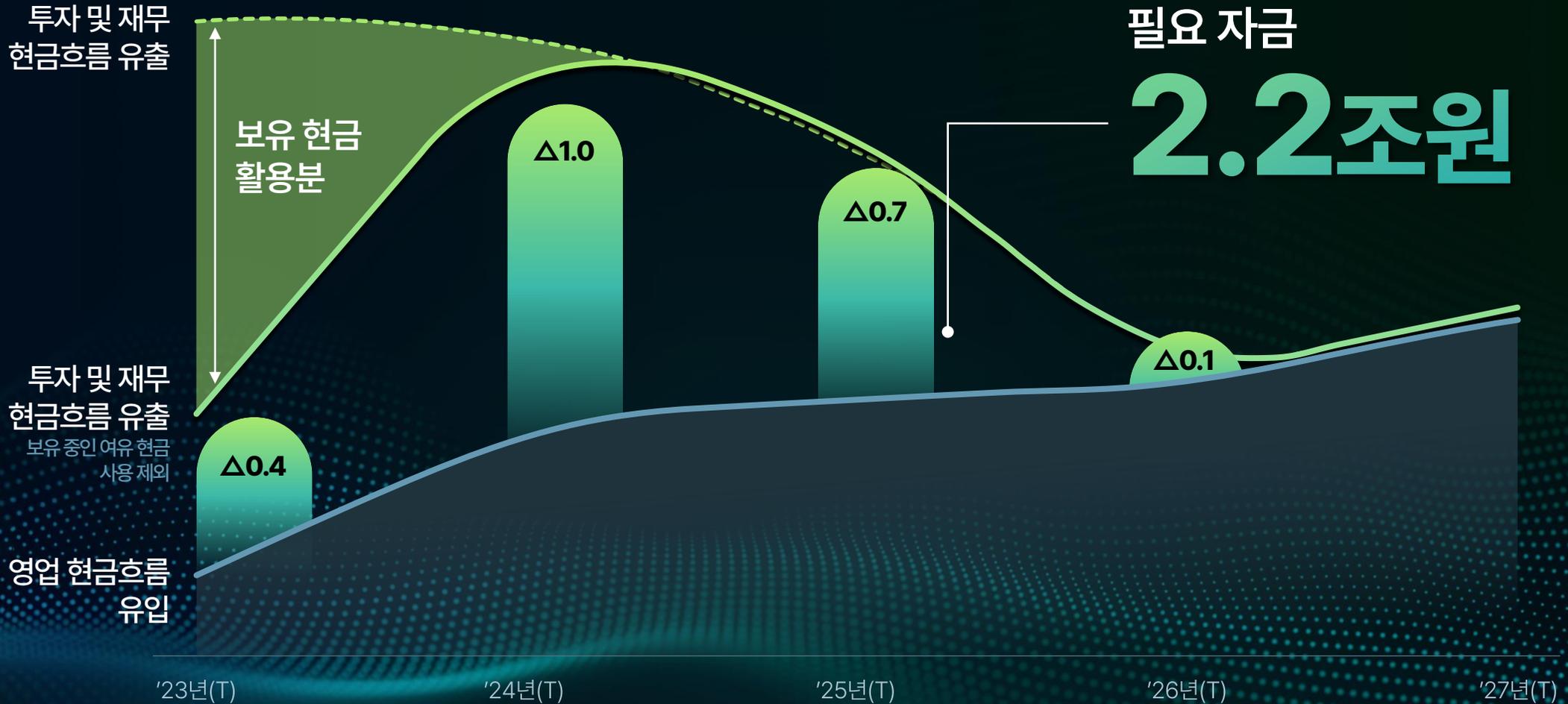


* 現 발행주식총수대비

REACHING
OUT TO THE
WORLD

04
재무 전략

성장 투자 및 주주 환원의 충실한 이행 위해 보유 가용 현금 우선 활용 후 약 2.2조원 규모 자금 추가 필요



견조한 영업현금흐름 바탕, 성장투자는 외부 조달, 주주환원은 보유자산 유동화 통해 추가 필요 자원 마련

성장투자

주주환원

영업현금흐름

영업현금흐름

외부 조달 1.4조원

보유자산 유동화 0.8조원

채권 발행(AAA*) 및 시설대
1.2조원

Credit Line 및 CP
0.2조원

저수익 부동산
등 매각
0.3조원

상장주식
매각
0.2조원

운전자본
효율화
0.3조원

* '23년 6월 3대 기업신용평가에서 AAA 모두 획득, 회사채 0.3조원 기발행

KT&G Value Day 2023

Global Top-Tier KT&G

감사합니다

